

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО ВНЕДРЕНИЮ И СОПРОВОЖДЕНИЮ СИСТЕМЫ ЦИФРОВОГО МОНИТОРИНГА И АНАЛИТИКИ

Рыночная экономика не линейна – она живёт циклами, разрывами, асимметрией информации и постоянно меняющейся конъюнктурой. Однако управленческий инструментарий, на который принято опираться, по-прежнему строится на линейной логике: план против факта, бюджет против исполнения.

Бизнес-процесс – это живое соотношение между тем, каким должен быть результат исходя из логики самого процесса, и тем, что происходит в действительности. Индикативный результат здесь не норматив, спущенный сверху, – он выводится из рыночной среды, ресурсных ограничений и внутренней динамики предприятия. Платформа «Мониторинг повседневности» (<https://8m.by>) построена именно на этой модели отношений: вместо плоской бухгалтерской аналитики – работа со сложностью.

*Платформу разрабатывает и сопровождает **Владимир Лемех**, осуществляющий самостоятельную профессиональную деятельность в сфере обработки данных и предоставления информационных услуг.*

Ключевые модули системы цифрового мониторинга

Мониторинг деловой активности (PMI и КДА) объединяет глобальный индекс PMI России и Китая и др. стран для мониторинга рыночной конъюнктуры внешнеторговых операций, с оригинальной внутренней системой оценки деловой активности (КДА) – оценке вариабельности динамического ряда выручки и определении естественного «коридора» устойчивости предприятия через формирование резерва (виртуального или реального). Эффективность управления определяется через КДА, который сопоставляет фактические чистые ликвидные ресурсы с целевым резервом выручки.

Мониторинг рыночной конъюнктуры (СМІ) – инструмент оперативной оценки эффективности бизнес-процессов на входе и выходе производственного цикла в рамках сетевого сообщества организаций. Его уникальная методика базируется на сопоставлении двух сводных индексов – Входа (E1), отражающего давление рыночной среды и ресурсов, и Выхода (E2), характеризующего реализацию возможностей бизнеса. В отличие от простых систем усреднения, здесь используется нелинейная шкала экспертной оценки и динамические веса, которые делают систему максимально чувствительной к зарождающимся трендам: позиция участника тем весомее, чем больше она совпадает с рыночным мейнстримом. Итоговый коэффициент (СМІ) рассчитывается как отношение Выхода к Входу, где значение $СМІ \geq 1$ свидетельствует о благоприятной рыночной конъюнктуре, а $К < 1$ сигнализирует о системном сбое, когда затрачиваемые ресурсы не приносят соразмерной отдачи.

Энерго-мониторинг цен (система ЦЭС): верификация цен через их перевод в энергетический эквивалент (МДж) позволяет отделить обоснованный рост стоимости от спекулятивного «вздутия» и увидеть физический каркас цены.

Мониторинг системных изъянов служит моделью для сравнения идеального (индикативного) результата с фактическим. Индикативный уровень проекта (программы) базируется на триангулярной модели, в которой подписчик выступает ключевым фактором товаропроводящей цепи, принимая на себя обязательства по использованию продукта, а государство, кредитор или инвестор стимулируют процессы производства и коммерциализации инноваций, выступая в роли катализаторов рыночной активности. Мониторинг позволяет оценить, насколько реальные действия предприятия соответствуют эталонному уровню, необходимому для устойчивого движения к эффективности.

Мониторинг бизнес-процессов формируется на пересечении трудового (внутреннего) и предпринимательского (внешнего) контуров через достижение индикативной выручки – объема средств, объективно необходимого для устойчивого движения. Прибыль рассматривается не как статичная бухгалтерская проводка, а как «фактор деловой активности», отражающий реальную степень адаптации предприятия к рынку. Для реализации данного подхода разработан интерактивный калькулятор моделирования бизнес-плана, который позволяет балансировать ресурсы и рассчитывать коэффициент эффективности (соотношение фактической выручки к индикативной).

Мониторинг науки и инноваций (<https://expert.8m.by>) – технологичное разделение научной деятельности на два независимых контура: интеллектуальный контур объединяет суверенных учёных и экспертов, чьим капиталом являются знания и идеи; операционный контур организации предоставляет готовую базу ресурсов: лаборатории, оборудование и правовые сервисы. Цифровая платформа работает как «умный интерфейс», который стыкует проектную заявку учёного с подходящими мощностями ресурсных хабов и запросами инвесторов. Мониторинг дает рынку то, чего ему сейчас остро не хватает: верифицированные профили учёных с их репутационным капиталом и прозрачный каталог мощностей лабораторий, позволяя автоматически сопоставлять трудоемкость научных задач с реальным потенциалом команд и ресурсов. Модель мониторинга уходит от дихотомичного голосования «да/нет», заменяя его вероятностно-статистической оценкой рисков, принципиально изменяя формальную роль НТС.

Антилизинг – программа циклического использования движимого имущества, в которой участник получает объект, эксплуатирует его в течение заданного срока, после чего объект планомерно реализуется по рыночной цене, а участник переходит к следующему циклу. Все связи между участниками выстроены через программу, исключая конфликт интересов и долговую зависимость пользователя. Принципиальное отличие программы – её предметом является не только само имущество, но и полный объём расходов на его эксплуатацию – техническое обслуживание, страхование, сервис. Суть мониторинга – эффективность программы измеряется в сравнении с рыночными условиями лизинга.

Прогрессивная система подписки

Подписчик самостоятельно конфигурирует индивидуальный «портфель подписки» – набор инструментов мониторинга (ожидаемый эффект, количество направлений подписки, срок подписки) исходя из актуального управленческого сценария:

E1: Снятие противоречий – роль интеллектуального медиатора при наличии внутренних или внешних конфликтов целей и ресурсов.

E2: Локализация проблем – работа в режиме диагностического сканера для отделения причин системных сбоев от их симптомов.

E3: Удержание ситуации – использование мониторинга как «нормативного компаса» для сохранения статуса-кво и рыночной устойчивости.

Подписка обеспечивает полный цикл аналитической поддержки – от моделирования и расчёта индикаторов до визуализации результатов в формате дашбордов и интерактивных отчётов. В рамках сопровождения выстраиваются цифровые коммуникации, формируется веб-инструментарий под задачи конкретного предприятия. Аналитика не остаётся на бумаге – она встраивается в управленческий контур предприятия.

Контактная информация:

Владимир Лемех, Минск

<https://8m.by>

Email: lemekh@8m.by

Тел.: +375 29 678 42 52